

Marco Antonio González Almuna

Celular: (569) 77483672

Correo: Marco.A.Gonzalez.Almuna@gmail.com

RESUMEN

Ingeniero con veintiún años de experiencia en las áreas logísticas y mantenimiento en Celulosa Arauco S.A. empresa líder en su rubro. Exitoso liderando capital humano, con orientación en la identificación de problemas, proponiendo, consensuando e implementando soluciones, en terreno, como también en el ERP/SAP para optimizar la gestión global. Colaboré activamente en la implementación del ERP/SAP en la misma compañía.

EXPERIENCIA LABORAL

Celulosa Arauco S.A. (www.arauco.cl)

2009 a 2016

Jefe de Bodegas

Responsable de dirigir y gestionar las bodegas de materiales, repuestos, insumos y producto terminado con un presupuesto anual de MUSD 1.8, y un equipo de 40 personas, las cuales eran dirigidas por 2 supervisores a mi cargo: Supervisor Bodega Materiales y repuestos y Supervisor Bodega Producto Terminado.

- Lideré la implementación del decreto supremo 43 en las bodegas de sustancias peligrosas en Planta Arauco desde el levantamiento inicial de brechas hasta la implementación final con una inversión total de 1.0 MUSD y en Planta Constitución llevando a cabo el levantamiento de brechas. Sin tener ningún sumario en las inspecciones realizadas por la autoridad sanitaria.
- Administré y gestioné inventarios por MUSD 50 en unidades nuevas y reparadas para cubrir y visibilizar la demanda de los clientes internos y externos. Lideré los remates de bienes obsoletos.
- Introduje el concepto de inventarios cíclicos del ERP/SAP garantizando la disponibilidad de las mercancías físicas y sistémicas.
- En la Bodega de producto terminado, participé activamente en la implementación del documento de transporte del ERP/ SAP, lo cual logró disminuir la carga administrativa interna, para ejecutar el pago oportuno al proveedor del servicio.
- Reorganicé el documento electrónico Vale Toma Material del ERP/SAP, lo cual ordenó la demanda del cliente interno con la bodega y permitió poner en marcha el MRP del ERP/SAP.

Planificador de Mantenimiento

1999 a 2008

Responsable de coordinar y gestionar la reparación de equipos de todas las líneas productivas, a través de la correcta asignación de prioridades a los trabajos que se le entregaban a los siguientes Jefes de Servicios: Maestranza, Calderería, Garage, Taller de Válvulas, Eléctrico y Electrónico.

- Dirigí proyectos de regularización de información técnica y lista de componentes para complementar información faltante en el ERP/SAP para equipos de todas las especialidades, además de equipos críticos para el medio ambiente y Calidad. Contribuí a determinar de manera certera los costos de reparación los equipos y crear o modificar el método de reaprovisionamiento para estos materiales en función de la criticidad y/o la cantidad de unidades instaladas en la planta.
- Participé en la Transformación Estratégica de la Función de Adquisiciones de la compañía, como Líder de Mantenimiento de Planta Arauco, para definir contratos marco con empresas proveedoras de repuestos, la participación en este proyecto logró rebajas en los precios y mejorar el servicio post venta.
- Automaticé el Control de Avance de Paradas de Planta, desarrollando en conjunto con el área de TI, una interfaz entre el ERP-SAP / MS-Project. Esta herramienta permitió, estandarizar la programación, el uso de los recursos y el control de avance de los trabajos, consolidando la información y aportando a toda la organización en la toma de decisiones.
- Analice trabajos repetitivos realizados durante 5 años en paradas de planta. En acuerdo con los responsables de las áreas, seleccionamos los trabajos rutinarios. Con esto generé planes preventivos

en el ERP/SAP. La ventaja que obtuvo fue 50% de los trabajos generados automáticamente, con los costos de materiales, repuestos y empresas de servicio, previamente definidos y disponibles para ajustar y luego ejecutarlos.

- Fui seleccionado por la organización como líder funcional de mantenimiento para implementar el modulo PM del ERP/SAP.

Analista Técnico.

1995 a 1999

Apoyar a la organización en la actualización periódica de los indicadores claves para la Subgerencia de Mantención. Con esta acción apoyé la gestión de Mantenimiento con la entregar información oportuna y a todos los niveles de la organización y con esto tomar decisiones informadas.

- Diseño y puesta en servicio de software con rutinas de inspección de equipos. Esta implementación nos permitió identificar una falla incipiente, a objeto de corregir a tiempo y/o asignar la correcta prioridad de intervención.
- Diseño y propuesta de indicador clave para identificar la utilización de los recursos semanalmente de la Subgerencia de Mantenimiento.

ANTECEDENTES ACADÉMICOS

1999-2001 Faculta de ciencias empresariales de la Universidad del Bío Bío, Ingeniero Ejecución Informático.

SEMINARIOS Y CURSOS

2016 Actualización Decreto supremo 43, manejo de sustancias peligrosas.

2015 Gestión de sustancias y residuos peligrosos.

2014 Mejorar la efectividad de las conversaciones.

2014 Taller rol del líder de personas.

2014 Taller líder coach

2014 Manipulador de Explosivos.

2013 Declaración de residuos peligrosos a través del RETC.

2012 Competencias y habilidades para la efectividad personal y profesional.

2012 Coaching para desarrollar habilidades directivas.

2011 Manejo de reuniones efectivas.

2011 Negociación estratégica en acción, aplicando el método Harvard.

2010 Gestión avanzada de bodegas aplicando el decreto supremo 78.

2010 Gestión avanzada de bodegas y centros de distribución.

2009 Gestión de Inventarios Centrado en el Cliente

2009 Seminario riesgos industriales y gestión de sustancias y residuos peligrosos.

2008 Mejorar la confiabilidad de su organización a través del Mapeo de Causa Raíz.

2007 Dirección y gestión de paradas de planta.

2007 Capacitación MS Project versión 2003 avanzado.

2006 Coaching de Análisis de falla y confiabilidad.

2005 Curso teórico práctico de algunas técnicas usadas para el análisis de vibraciones de máquinas.

2003 Análisis de vibraciones de máquinas rotatorias Nivel I.

2002 Mantenimiento preventivo SAP, basado en puntos de medida y planes de mantenimiento.

2002 Capacitación ISO 9000 2000 – ISO 14000.

1999 Seminario internacional índices de gestión de mantenimiento.

1999 Gestión y planificación SAP R/3

IDIOMAS

Inglés básico hablado y escrito.